

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

※答案須寫在答案卷內，否則不予計分。

一、選擇題：(每題 4 分，共 20 題，每一題只有一個答案，不倒扣)

1. () 某工廠欲進行大量生產，其基本條件為：(A)產品多元化 (B)資本大眾化 (C) 分工專業化 (D) 生產標準化。
2. () 主管人員能有效控制部屬人數的最大限度稱為：(A)指揮統一 (B)管理矩陣 (C) 指揮鏈(D)管理幅度。
3. () 企業在發展初期大多採用哪一種部門劃分方式？(A)地區別 (B)功能別 (C)產品別 (D)顧客別。
4. () 工作豐富化(Job Enrichment)的概念主要是受到下列哪一個激勵理論的啟發？(A) 公平理論 (B)激勵保健理論(C)目標設定理論(D)角色激勵理論。
5. () 透過在職訓練的方式，擴展工作人員的專業工作領域，使其能擔任多類型的工作，即增加工作人員水平性的活動種類。此種工作設計稱為：(A)目標管理 (B) 彈性工作時間 (C)無缺點計畫(D)工作擴大化。
6. () 生產函數係指：在一定的生產技術下，生產量與(A)要素投入量 (B)生產收益 (C) 生產成本 (D)生產效率 之間的一定關係。

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試 日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

7. () 下列何項是標準化 (Standardization) 的主要缺失? a: frozen design, b: for long production runs and automation, c: lower training cost and time, d: fewer parts to deal with, e: less consumer appeal. (A) ad (B) bc (C) ae (D) be。
8. () 為兼顧客製化與交貨時間，下列那個生產策略較合適? (A) MTS (B) MTO (C) ATO (D) ETO。
9. () 總體規劃人員主要訴求是求取下列哪兩者之平衡? (A) Capacity and Inventories (B) Capacity and Demand (C) Demand and Inventories (D) Capacity and Costs。
10. () 決定 MPS 的生產量，下列何項為任何時期皆可維持相同產出之策略 (A) Leveling strategy (B) Chase demand strategy (C) Batch production strategy (D) None of above。
11. () 下列哪一個產能計畫其目的為將物料需求轉換為產能需求? (A) Resource planning (B) Capacity requirement planning (C) Rough-cut capacity planning (D) Aggregate planning。
12. () 若問題為”工作預計何時完工?”則應採用哪種排程法? (A) Forward Scheduling (B) Backward Scheduling (C) Infinite Scheduling (D) Finite Scheduling。
13. () 有三部機器之等效平行機台工作中心，七個待處理工件之加工時間分別為 10、9、8、6、4、3、2，則其最小化平均流程時間 (Mean Flow Time) 約為(A) 5.4 (B) 6.4 (C) 7.4 (D) 8.4。

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試 日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

14. () 同上題，若以 LPT 法則，則其最小總完工時間(Makespan)為(A) 17 (B) 16 (C) 15
(D) 14。

15. () 試問在日常生活中，下列敘述中那 2 項目的資料內容，與 BOM 的功能最為相近：甲. 餐廳結帳單 乙. 大賣場提貨單 丙. 超市折價券 丁. 醫師處方單，
(A) 甲與乙 (B) 乙與丙 (C) 丙與丁 (D) 甲與丁。

16. () 依照以下的 BOM 資料內容，試問當查詢日期為 961015 時，組成 A 產品的零組件用量為何？「(n)：括號中之數字，代表單位使用量」 (A) L(2)、M(3) (B) L(3)、M(3) (C) L(3)、M(2) (D) L(2)、M(2)

母料	子料	單位使用量	生效日期	失效日期
A	L	3	960701	970101
A	L	2	970101	
A	M	2	960701	961001
A	M	3	961001	970101
A	N	1	970101	

17. () 下列何項資料之變動不會影響 MRP 作業的計算結果？(A)公司決定下一季擴充一條生產線 (B) 工令單生產數量改變 (C) 訂單數量改變 (D) BOM 變更。

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試 日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

18. () 下列有關經濟訂購批量 (EOQ) 模式的敏感度分析 (Sensitive Analysis) 敘述中何者有誤。

- I. 總成本變動相對於數量變動是敏感的
- II. 採購人員可以依據 EOQ 分析結果酌量增減後，再訂定採購數量
- III. 探討數量變動對總成本變動所造成的影響
- IV. 總成本變動與數量變動成正比

(A) 只有 II (B) 只有 III、IV (C) 只有 II、III (D) 只有 I、IV

19. () 有關經濟生產批量 (EPQ) 模式的基本假設 (現象) 中何者有誤？

- I. 生產期間的生產速率是均勻的。
- II. 生產期間的耗用速率是均勻的。
- III. 生產期間的生產速率大於耗用速率。
- IV. 庫存是瞬間補充，均勻減少

(A) 只有 I、II、IV 正確 (B) 只有 I、II、III 正確 (C) 只有 I、III 正確 (D) 全部皆正確

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

20. () 下列有關兩箱系統(Two Bin System)的存貨管理方式，何者是正確的敘述？

I. 兩箱系統是屬於連續訂購法。

II. 兩箱系統的小箱的量即為訂購點。

III. 兩箱系統與定期訂購制類似。

IV. 使用傳真紙卷，剩下最後 1/20 數量時會出現紅色標記，是屬於兩箱系統的應用。

(A) 只有 I、II、IV 正確 (B) 只有 I、II 正確 (C) 只有 II、III、IV 正確 (D) 全部皆正確

明新科技大學 98 學年度研究所招生考試 試題卷

系所名稱	類別	科目	節次	准考證號碼 (考生請填入)	考試 日期
工程管理研究所	碩士班	生產管理	第二節		98/5/3

二、問答題：(共計 20 分，請詳讀題目內容，依題作答)

1. 過去的大量生產時代，通常叫做「少樣多量生產」，今天的生產時代則稱為「多樣少量生產」，試比較此兩種生產型態在生產管理上有何不同的地方？(5%)
2. 「標準化」是追求效率經濟的關鍵，「差異化」則是談競爭力必備的條件，試論述兩者如何取得平衡？(5%)
3. 明新工程公司平均每日使用燃料油 100 公升，根據以往記錄，假設每批訂購成本為 100 元，每公升燃料油每週的持有成本為 0.14 元，每日需求呈常態分配，每日使用量之標準差為 20 公升，該燃料油補充的前置期固定為 4 天，若此食品廠希望缺貨機率不超 5%，則其經濟訂購量(EOQ)、安全存量(Safety Stock)、訂購點(Reorder Point)分別應訂為多少？(10%)

註：標準常態分布之累積機率值(近似值)如下表所示：

z 值	-1.28	-1.41	-1.65	-1.96	-2.33
Pro($x \leq z$)	0.100	0.080	0.050	0.025	0.010

注意：解題過程中務必列出公式、公式中各項參數的名稱及代號、依照題意所得到的參數值、計算結果。