

明新科技大學 100 學年度研究所考試入學招生 試題卷

| 系所類別        | 科目       | 節次  | 准考證號碼<br>(考生請填入) | 考試<br>日期 |
|-------------|----------|-----|------------------|----------|
| 管理研究所碩士在職專班 | 管理實務個案分析 | 第一節 |                  | 100/4/24 |

※答案須寫在答案卷內，否則不予計分。

- 一、近二十年來台灣企業併購與分割風潮盛行，併購個案則有奇美與鴻海集團的群創科技合併，及金融業透過合併形成金融控股公司等。分割個案如宏碁分割成宏碁、明碁及緯創，華碩分割成華碩與和碩。近日，奇美電子觸控部門將分割上市的消息震撼面板產業，由於奇美電、群創以及統寶甫才進行三合一，現在又要進行分割。試從企業經營策略的角度，說明企業為何進行分割？企業分割之優劣點為何？並試以宏碁、華碩及奇美電子觸控部門分割等三個案分析之。(50%)
- 二、請依據你的工作經驗，敘述在經營管理上所遭遇的難題或挫折，並說明如何面對或解決？(50%)